Anlegen So vermeiden Sie die fünf schlimmsten Fehler. Seite 18

«Wir gehen mit den Bauern auf die Felder»
Syngenta-Topmanagerin Alexandra Brand über die neue Strategie beim Agrochemie-Riesen.
Seite 4

Smash 137 klagt gegen GM
Der Schweizer Graffiti-Künstler wirft dem Autobauer Kunstklau vor.
Seite 8

Handelszeitung

16 SEITEN WEITERBILDUNG
Niemand ist fit genug
SPECIAL

25. JANUAR 2018 DIE SCHWEIZER WOCHENZEITUNG FÜR WIRTSCHAFT SEIT 1861 www.handelszeitung

NR 4
FR. 4.90
EURO 4.80

ERIC SARASIN

Der Aussteiger

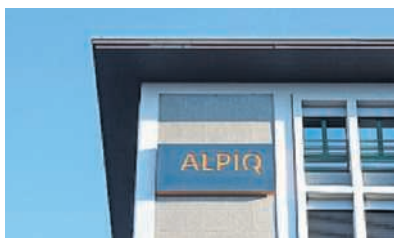
Der frühere Spitzenbanker kritisiert die Bankiervereinigung und will Präsident des FC Basel werden.

INTERVIEW SEITE 13

CHRISTIAN AEBERHARD

IN DIESER AUSGABE

Grosser Rückbau: Bei Alpiq läuft der Ausverkauf.
UNTERNEHMEN Seite 2



Was die Chinesen mit der Schweizer Cargo-Metro wollen.
UNTERNEHMEN Seite 3

Einkaufstourismus: Die Optionen der Schweizer Händler.
MEINUNGEN Seite 17

Wie Sie prüfen, ob Ihr Headhunter seriös arbeitet.
MANAGEMENT Seite 21

Style

Ungetrübte Freude mit ungefiltertem Chasselas. Seite 23

FUSIONEN & ÜBERNAHMEN

Schweizer Firmen an deutlich mehr M&A-Deals beteiligt

Im vergangenen Jahr waren hiesige Unternehmen in insgesamt 722 Fusionen und Übernahmen involviert. Damit waren sie 2017 wieder deutlich aktiver als noch im Vorjahr, als es zu 531 Transaktionen gekommen war. Dies geht aus einer Erhebung des M&A-Spezialisten The Corporate Finance Group hervor, die neben Fusionen und Übernahmen auch Management Buyouts und Beteiligungen einschliesst. Das gesamte Transaktionsvolumen belief sich auf 68,45 Milliarden Franken. Trotz der Mega-Übernahme von Actelion durch Johnson & Johnson blieb der Wert um 20 Prozent hinter dem Vorjahr zurück. Damals zahlte Chemchina alleine für Syngenta 43 Milliarden Dollar.

Für die verstärkte Aktivität auf dem M&A-Markt ist laut Branchenkennern insbesondere der hohe Innovations- und Transformationsdruck verantwortlich. Dieser hat mit der schnell voranschreitenden Digitalisierung massiv zugenommen. Um schnell auf das veränderte Marktumfeld reagieren zu können, ziehen es viele Betriebe vor, sich neue Technologien und das entsprechende Know-how über Zukäufe und Beteiligungen zu sichern, statt selber zusätzlich in Forschung und Entwicklung zu investieren. Besonders viele Deals mit Schweizer Betrieben wurden denn auch im IT-, Medien- und Telekom-Bereich abgeschlossen. (rs) **Seite 6**

IMMOBILIEN

Raiffeisen mit starkem Wachstum im Hypo-Geschäft

Die Raiffeisen-Banken sind jene Bankengruppe mit dem stärksten Hypothekarwachstum im vergangenen Jahr. Das zeigt eine Auswertung der Statistik der Schweizerischen Nationalbank durch die «Handelszeitung». Per Ende November – nach elf Monaten – lag der Wert der inländischen Hypothekarkredite bei der Genossenschaftsbank 4 Prozent über dem Stand Ende 2016. Raiffeisen ist stärker gewachsen als der Gesamtmarkt, der ein Wachstum von 2,7 Prozent ausweist. Auf dem zweiten Rang liegen die Kantonalbanken mit 3,7 Prozent. Dahinter folgen die Regional- und Sparkassen mit 2,4 Prozent und die Grossbanken mit lediglich 0,2 Prozent.

Auf zwölf Monate hochgerechnet beträgt das jährliche Wachstum von Raiffeisen im vergangenen Jahr 4,3 Prozent. Das wäre nur unwesentlich weniger als die im Vorjahr ausgewiesenen 4,4 Prozent. Vor kurzem hatte Raiffeisen-Chef Patrik Gisel in einem Interview gesagt, Raiffeisen habe das Tempo gedrosselt und wachse nur noch «so schnell wie der Markt».

Raiffeisen bestätigt die Zahlen. Die Aussagen bezüglich des Hypo-Wachstums seien mit Blick auf das selbstgenutzte Wohneigentum gemeint gewesen, sagt ein Sprecher. Stark gewachsen sei die Bank jedoch im Markt mit vermieteten Renditeliegenschaften. (hec) **Seite 10**

ONLINE-HANDEL

Die Politik nimmt Amazon ins Visier

Parlamentarier befürchten eine Benachteiligung von Schweizer Anbietern und fordern Gegenmassnahmen.

DAVID VONPLON, ANDREAS GÜNTERT

Nach längerer Pannen- und Verschiebungszeit öffnete Amazon diese Woche den kassenlosen Supermarkt Amazon Go in Seattle erstmals fürs Publikum. Zwar bemängeln Kritiker, dass man nun statt Schlangen an der Kasse Menschenballungen beim Eingang habe. Immerhin: Die Innovation scheint Zuspruch zu finden. Amazon ist auch hierzulande ein thematischer Dauerbrenner: Die Spekulationen über den angeblich baldigen Eintritt Amazons in die Schweiz treiben wilde Blüten, obwohl es bislang keine Bestätigung von Amazon gibt.

Die Aufregung rund um den US-Internetriesen hat mittlerweile auch das Bundeshaus erfasst. Quer durch das Parteispektrum werden Politiker aktiv. Regula Rytz, Präsidentin der Grünen, kritisiert die «beängstigenden Arbeitsbedingungen» in den ausländischen Logistikzentren von Amazon. Diese verschafften dem US-Händler gegenüber dem Schweizer Detailhandel einen inakzeptablen Wettbewerbsvorteil. Die Nationalrätin fordert vom Bundesrat, Massnahmen zur Sicherung eines fairen Wettbewerbs ohne Sozial- und Umweltdumping zu prüfen. Zudem soll der Bundesrat die Auswirkungen des Online-Handels auf Städtebau, Verkehrsentwicklung und Steueraufkommen darlegen.

7
Vorstösse gab es zu Amazon in der Wintersession.

SVP-Nationalrat und Bauernpolitiker Marcel Dettling fürchtet, dass über den Handelsriesen Amazon unkontrolliert und in grossem Stil ausländische Lebensmittel ins Land gelangen könnten. Er verlangt vom Bundesrat Auskunft darüber, wie dieser die Einhaltung der geltenden Bestimmungen im Tier-, Umwelt- und Gesundheitsschutz gewährleisten will. Und die grünliberale Nationalrätin Tiana Angelina Moser fordert von der Regierung konkrete Massnahmen gegen die Bevorteilung chinesischer E-Händler gegenüber Schweizer Anbietern.

Redaktion Flurstrasse 55, 8021 Zürich, Telefon 058 269 22 80
Abonnemente Telefon 058 269 25 05
Inserate Telefon 058 909 98 15
AZA 4800 Zofingen, 157. Jahrgang

9 771422 897004 04

ANZEIGE

Lucerne University of Applied Sciences and Arts
HOCHSCHULE LUZERN
Wirtschaft
FH Zentralschweiz

– Finance & Banking
– Immobilien
– Controlling & Accounting

Weiterbildungen in Zug
www.hslu.ch/ifz-weiterbildung

We make transactions happen.

BDWM & AAR Wynental – und Suhrentalbahn AG (WSB)

have announced their intention to merge in 2018

TCFG is acting as advisor to BDWM and WSB

BDWM + WSB
M&A, Fusionen
Transport und Logistik 2017

SEEKLINIKBRUNNEN

has been sold to

AMEOS

TCFG acted as lead advisor to the seller

Bangerter-Rhyner-Stiftung
M&A, Unternehmensverkauf
Healthcare 2017

eVERSYS swiss espresso systems

has entered into a strategic and financial partnership with

DeLonghi

TCFG acted as lead advisor to the seller

Eversys
M&A, Nachfolgeregelungen, Unternehmensverkauf
Konsumgüter und Detailhandel 2017

VERMES MICRODISPENSING

has been sold to

CCTC 三环集团

TCFG acted as lead advisor to the sellers

Vermes Microdispensing
M&A, Unternehmensverkauf
Industrie 2017

Meister Abrasives

has been sold to the

Management and a private investor

TCFG acted as lead advisor to the seller

Meister Abrasives
M&A, Nachfolgeregelungen, Unternehmensverkauf, Management Buy Out & Buy In
Industrie 2017

KAISER

has acquired 100% of

Premier Oilfield Equipment

TCFG acted as financial advisor to the buyer

Kaiser
M&A, Unternehmenskauf, Management Buy Out & Buy In
Industrie 2017

Golfers Paradise

has been sold through a

Management Buy In

TCFG acted as lead advisor to the seller

Golfers Paradise
M&A, Nachfolgeregelungen, Management Buy Out & Buy In
Konsumgüter und Detailhandel 2017

Meister Abrasives

has acquired

SCHMEIER precision ID grinding

TCFG acted as lead advisor to the buyer

Meister Abrasives
M&A, Unternehmenskauf, Due Diligence
Industrie 2017

regio energie solothurn

has acquired a majority stake in

genos energie

TCFG acted as lead advisor to the buyer

Regio Energie Solothurn
M&A, Unternehmenskauf
Energie und Versorgung 2017

nest die ökologisch-ethische Pensionskasse

has established a partnership with

investiere venture capital

TCFG acted as advisor to Nest Sammelstiftung

Nest Sammelstiftung
Due Diligence
Finanzdienstleistungen 2017

GRANELLA & UMBRICHT

have merged their businesses to form

aarvia

TCFG acted as financial advisor to Granella and Umbricht

Granella & Umbricht
M&A, Fusionen
Chemie, Bau und Rohstoffe 2017

fraubrunnen swiss made

has sold its Primeart furniture collection to

MAB Möbelfabrik Betschart AG

TCFG acted as lead advisor to the seller

Möbelfabrik Fraubrunnen
M&A, Unternehmensverkauf
Konsumgüter und Detailhandel 2017

KIESER TRAINING

has been sold through a

Management Buy Out

TCFG acted as lead advisor to the sellers

Kieser Training
M&A, Management Buy Out & Buy In
Healthcare 2017

Meridian Immobilier SA

has been sold to

JLL

TCFG acted as lead advisor to the seller

Meridian Immobilier
M&A, Unternehmensverkauf
Übrige Dienstleistungen 2017

AMACHER JOBMEDIA

has entered into a strategic partnership with

Gateway

TCFG acted as lead advisor to the seller

Alfred Amacher
M&A, Nachfolgeregelungen
IT, Medien und Telecom 2017

TCFG We make transactions happen.

The Corporate Finance Group AG
Thunstrasse 23
Postfach 164
3000 **Bern** 6
Tel. : +41 31 356 25 25

The Corporate Finance Group AG
Bd des Philosophes 7
Postfach 728
1211 **Genf** 4
Tel. : +41 22 705 14 85

TCFG Lugano SA
Via Guido Calgari 2
6900 **Lugano**
Tel. : +41 91 924 02 90

The Corporate Finance Group AG
Beethovenstrasse 11
8002 **Zürich**
Tel. : +41 44 287 22 55

www.tcfg.ch

Mitglied des internationalen Netzwerkes von CDI Global mit Standorten in Amsterdam, Antwerp, Bangalore, Baroda, Bern, Boca Raton, Chennai, Chicago, Cleveland, Düsseldorf, Espoo, Genf, Gothenburg, Hong Kong, Houston, Hyderabad, Kristiansand, Las Vegas, London, Los Angeles, Lugano, Madrid, Malmö, Melbourne, Mexico City, Montevideo, Mumbai, New Dehli, New York, Oslo, Panjim, Paris, Princeton, Pune, San Francisco, Santiago, Sao Paulo, Scottsdale, Seattle, Shanghai, Stockholm, Sydney, Tokyo, Wien, Zürich